

Số: 01 /TCT-HĐQT

Hà Nội, ngày 03 tháng 4 năm 2026

BÁO CÁO CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
(Về hoạt động của HĐQT năm 2025, kết quả thực hiện
SXKD năm 2025 và kế hoạch SXKD năm 2026)

Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông Tổng công ty Sông Đà – CTCP.

Thực hiện nhiệm vụ, quyền hạn của Hội đồng quản trị (HĐQT) Tổng công ty Sông Đà-CTCP (Tổng công ty) theo điều lệ tổ chức và hoạt động của Tổng công ty, để đánh giá tình hình thực hiện Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông (ĐHĐCĐ) cũng như kiểm điểm tình hình thực hiện nhiệm vụ của ĐHCĐ giao, HĐQT Tổng công ty báo cáo kết quả hoạt động của HĐQT trong năm 2025; Kết quả thực hiện SXKD năm 2025 và kế hoạch SXKD năm 2026 của Tổng công ty như sau:

A. HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ TRONG NĂM 2025

I. Cơ cấu của HĐQT:

Hội đồng quản trị TCT Sông Đà có 05 thành viên, trong đó có 01 chủ tịch và 04 thành viên HĐQT gồm:

- Ông Trần Văn Tuấn – Chủ tịch HĐQT
- Ông Trần Anh Đức – Thành viên HĐQT kiêm TGD TCT
- Ông Nguyễn Anh Tùng – Thành viên HĐQT
- Ông Lê Văn Tuấn – Thành viên HĐQT
- Ông Đặng Quốc Bảo – Thành viên HĐQT

II. Kết quả hoạt động của HĐQT trong năm 2025:

Trong năm 2025, Hội đồng quản trị Tổng công ty Sông Đà đã thực hiện đầy đủ chức năng, quyền hạn của HĐQT được quy định trong điều lệ Tổng công ty và các quy định hiện hành của pháp luật, cụ thể:

1. Tổ chức thành công ĐHCĐ thường niên năm 2025 vào ngày 24/5/2025.

2. Giám sát việc triển khai thực hiện các nội dung được thông qua tại Nghị quyết ĐHCĐ năm 2025 bao gồm:

a) Hoạt động của Hội đồng quản trị:



Hội đồng quản trị đã họp định kỳ hàng quý và ban hành các Nghị quyết, quyết định theo đúng thẩm quyền và đúng trình tự thủ tục theo quy định của pháp luật, cụ thể:

- Số phiên họp thường kỳ: 04 phiên
- Số phiên họp để giải quyết các hoạt động SXKD: 10 phiên
- Số nghị quyết/quyết định ban hành: 105

b) Giám sát việc triển khai thực hiện các nội dung được thông qua tại Nghị quyết ĐHĐCĐ năm 2025 bao gồm:

- Triển khai kế hoạch SXKD năm 2025
- Chỉ đạo tổ chức công tác đấu thầu.
- Chỉ đạo đẩy mạnh công tác tìm kiếm cơ hội đầu tư dự án.
- Chỉ đạo công tác sắp xếp và tinh gọn bộ máy tại Công ty Mẹ - Tổng công ty.
- Tiếp tục ban hành các quy chế quản lý nội bộ của Tổng công ty theo mô hình Công ty cổ phần.
- Chỉ đạo, giám sát việc tổ chức thi công các dự án trọng điểm đảm bảo tiến độ, chất lượng, hiệu quả dự án.
- Giám sát chỉ đạo việc thu hồi công nợ, cơ cấu nợ.
- Chỉ đạo thực hiện công tác thoái vốn của Tổng công ty tại các đơn vị
- Chỉ đạo, giám sát việc đảm bảo các chế độ cho người lao động theo quy định của pháp luật, phù hợp với các quy định nội bộ của Công ty, thỏa ước lao động tập thể;
- Chỉ đạo và giám sát các nội dung khác liên quan đến trách nhiệm của HĐQT theo quy định của pháp luật và điều lệ Tổng công ty.

3. Kết quả thực hiện SXKD năm 2025: Chi tiết tại Mục B dưới đây

III. Công tác quản trị Công ty

Thực hiện Điều lệ tổ chức và hoạt động của Tổng công ty, trong năm qua HĐQT đã thực hiện tốt nhiệm vụ của mình, thực hiện đầy đủ công tác báo cáo định kỳ, công bố thông tin theo quy định; thông qua các vấn đề thuộc quyền hạn, trách nhiệm của mình. Duy trì thường xuyên các phiên họp định kỳ và các phiên họp khác theo yêu cầu. Các thành viên HĐQT luôn phối hợp chặt chẽ với Ban Tổng giám đốc điều hành nhằm có sự thống nhất chung phương thức lãnh đạo, công tác tổ chức cán bộ, công tác sản xuất kinh doanh... để các hoạt động sản xuất kinh doanh tuân thủ các quy định của pháp luật và quy định của Tổng công ty.



Thành viên HĐQT, Ban kiểm soát, Tổng giám đốc và các cán bộ quản lý đã thường xuyên cập nhật các quy định mới của pháp luật về quản trị công ty đại chúng cũng như các quy định khác có liên quan đến lĩnh vực, ngành nghề kinh doanh của Tổng công ty đảm bảo tuân thủ các quy định của pháp luật và nâng cao chất lượng quản trị của bộ máy quản lý nhà nước.

B. TÌNH HÌNH THỰC HIỆN NHIỆM VỤ NĂM 2025.

1. Về thực hiện các chỉ tiêu chủ yếu:

TT	TÊN CHỈ TIÊU	ĐVT	KẾ HOẠCH NĂM 2025		THỰC HIỆN NĂM 2025		%HTKH NĂM	
			Tổ hợp Sông Đà	Trong đó: Công ty mẹ	Tổ hợp Sông Đà	Trong đó: Công ty mẹ	Tổ hợp Sông Đà	Trong đó: Công ty mẹ
1	Tổng giá trị SXKD	10 ⁹ đ	7.450	1.510	8.059	1.799	108	119
2	Doanh thu	10 ⁹ đ	6.930	1.506	8.538	1.769	123	117
3	Nộp Nhà nước	10 ⁹ đ	550	25	726	30	132	120
4	Lợi nhuận trước thuế	10 ⁹ đ	780	528	2.193	636	281	120
5	Lợi nhuận sau thuế	10 ⁹ đ	725	523	1.984	662	274	127
6	Cổ tức	%		10		12		120

2. Đánh giá chung:

Năm 2025, mặc dù còn gặp nhiều khó khăn, nhưng TCT đã tập trung chỉ đạo thực hiện và đạt được những kết quả cụ thể như sau:

- Hoàn thành các chỉ tiêu kinh tế chủ yếu năm 2025 được ĐHĐCĐ thông qua, đặc biệt là chỉ tiêu lợi nhuận; Hoàn thành chi trả cổ tức năm 2024 của Tổng công ty với tỷ lệ cổ tức 10%.

- Công tác thi công: Cơ bản đảm bảo mục tiêu tiến độ, chất lượng tại các công trình theo hợp đồng đã ký với Chủ đầu tư. Khởi công thủy điện tích năng Bắc Ái vào ngày 22/02/2025, thủy điện Trị An mở rộng vào ngày 19/8/2025, gói thầu gia cố hạ lưu Thủy điện Tuyên Quang (11/2025); Hoàn thành đường dây 500kV Lào Cai – Vĩnh Yên (công trình trọng điểm quốc gia) đúng kế hoạch.

- Công tác thu vốn, thu hồi các khoản nợ, thu cổ tức: Tiền về tài khoản năm 2025 toàn TCT khoảng 7.640 tỷ đồng, trong đó Công ty mẹ là 1.746 tỷ đồng.

- Về quyết toán vốn Nhà nước tại thời điểm chuyển sang Công ty cổ phần: Hoàn thành trình Bộ Xây dựng ngày 09/6/2025.

- Công tác kinh doanh cho thuê văn phòng (Tòa nhà Sông Đà – Mỹ Đình): Đã ký hợp đồng mới và gia hạn hợp đồng trong năm 2025 là 13.131m². Tỷ lệ lấp đầy trung bình đạt 86%.

- Công tác quản lý vận hành các nhà máy điện: Đã vận hành an toàn qua mùa mưa bão lớn “bất thường” của năm 2025; Sản lượng điện 2.301 triệu kWh, đạt 128%KHN.

- Công tác tiếp thị đấu thầu:

+ Trong năm 2025 toàn Tổng công ty đã trúng thầu với tổng giá trị 3.900 tỷ đồng. Trong đó, Công ty mẹ trúng thầu 1.581 tỷ đồng, tại thủy điện tích năng Bắc Ái, TĐ Trị An mở rộng và TĐ Tuyên Quang (gia cố hạ lưu).

+ Dự án đường sắt Lào Cai – Hà Nội – Hải phòng: Sông Đà đã cùng với các đối tác tích cực chuẩn bị các điều kiện, nghiên cứu, học hỏi các dự án tại Trung Quốc; Đã báo cáo Thủ tướng Chính phủ về đề xuất tham gia thi công Dự án.

- Công tác đầu tư:

+ Dự án thủy điện Xekaman 4: Dự án thủy điện Xekaman 4: Ký hợp đồng tín dụng, hợp đồng mua bán điện cho Dự án; đang đàm phán CA với Chính phủ Lào.

+ Dự án thủy điện Ngọc Tem: Hoàn thành điều chỉnh chủ trương đầu tư Dự án tháng 6/2025; Thực hiện các thủ tục để động thổ vào 30/12/2025.

+ Công tác nghiên cứu đầu tư: 10 dự án điện đã được bổ sung vào quy hoạch điện quốc gia và quy hoạch Tỉnh, tổng công suất 434MW.

- Công tác tổ chức, đào tạo:

+ Hoàn thành phê duyệt rà soát, bổ sung quy hoạch chức danh lãnh đạo quản lý của Tổng công ty giai đoạn 2021-2026.

+ Phê duyệt và tổ chức thực hiện phương án sắp xếp và tinh gọn bộ máy tại Công ty Mẹ - Tổng công ty

+ Đã tổ chức các lớp đào tạo nâng cao trình độ quản lý, chuyên môn nghiệp vụ cho Lãnh đạo và CBCNV của Tổng công ty theo kế hoạch đào tạo đã được phê duyệt.

- Tổ chức thành công Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025 Công ty mẹ - TCT và thông qua nội dung Đại hội và chỉ đạo các đơn vị tổ chức đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025 theo kế hoạch đề ra.

- Công tác chuyển đổi số của Tổng công ty: Hoàn thành đưa vào sử dụng phần mềm quản lý công việc phục vụ công tác điều hành của TCT; Đơn vị tư vấn chuyển đổi số đã báo cáo dự thảo đề án Chiến lược chuyển đổi số cho TCT

Sông Đà giai đoạn 2025-2027.

- Tiếp tục rà soát, sửa đổi các qui chế, qui định phù hợp với qui định của pháp luật hiện hành của Nhà nước.

- Thực hiện công khai thông tin của Tổng công ty theo quy định.

3. Công tác quản lý kỹ thuật

- Công tác thi công xây lắp tại các công trường cơ bản đáp ứng yêu cầu về tiến độ, đảm bảo chất lượng và an toàn; các đơn vị sản xuất điện vận hành an toàn, hiệu quả.

- Công tác quản lý vận hành Tòa nhà Sông Đà – Mỹ Đình bảo đảm an toàn, tiện ích đáp ứng yêu cầu của khách hàng. Hoàn thành thi công và nghiệm thu bổ sung về PCCC của tòa nhà theo thiết kế được Cơ quan chức năng thẩm duyệt; Thực hiện bảo trì, bảo dưỡng định kỳ các hạng mục kỹ thuật năm 2025.

- Hoàn thành đánh giá duy trì chứng nhận cho Hệ thống quản lý tích hợp (ISO 9001:2015, ISO 14001:2015, ISO 45001:2018).

4. Công tác tài chính tín dụng và tái cấu trúc doanh nghiệp

- Về quyết toán vốn Nhà nước tại thời điểm chuyển sang Công ty cổ phần: Hoàn thành trình Bộ Xây dựng ngày 09/6/2025 (Bộ Xây dựng đã phê duyệt ngày 03/3/2026).

- Tổ chức thành công Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025 Công ty mẹ - TCT vào ngày 25/4/2025; Xem xét, thông qua báo cáo Người đại diện phần vốn trình tài liệu Đại hội đồng cổ đông các đơn vị; Chỉ đạo các đơn vị thực hiện tổ chức Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025 theo quy định.

- Tăng cường công tác thu vốn, thu hồi các khoản nợ, thu cổ tức; Làm việc với Sứ Pán 2, Điện Việt Lào, Licogi về thu hồi nợ.

- Làm việc với Bộ Tài chính và Ngân hàng phát triển Việt Nam về điều chỉnh hạch toán và thu nợ phạt chậm trả khoản vay ADB. Phối hợp với Xi măng Hạ Long làm việc với Bộ Tài chính về khoản vay NIB, Quỹ tích lũy.

- Hoàn thành chi trả cổ tức năm 2024 của Tổng công ty (10%) theo đúng thời gian quy định.

- Hoàn thành kiểm toán báo cáo tài chính năm 2024, báo cáo tài chính bán niên năm 2025 toàn TCT và công ty Mẹ; Hoàn thành lập báo cáo thường niên năm 2024; Công khai thông tin theo quy định.

5. Công tác chiến lược đầu tư

- Hoàn thành việc rà soát báo cáo tình hình thực hiện năm 2024 và kế hoạch SXKD năm 2025 của Tổng công ty để trình Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025 của Tổng công ty thông qua. Xây dựng kế hoạch định kỳ theo

quy định; Xem xét thông qua kế hoạch SXKD năm 2025 các đơn vị, đồng thời đôn đốc các đơn vị đẩy mạnh SXKD nhằm hoàn thành kế hoạch năm 2025 đã đề ra.

- Báo cáo SCIC về tình hình triển khai Đề án tái cơ cấu lại Tổng công ty Sông Đà giai đoạn 2023-2028.

- Dự án thủy điện Xekaman 4: Bộ Công Thương đã phê duyệt chủ trương nhập khẩu điện và phương án đấu nối; Ký hợp đồng tín dụng, hợp đồng mua bán điện cho Dự án; Đang đàm phán CA với Chính phủ Lào.

- Dự án thủy điện Ngọc Tem: Hoàn thành điều chỉnh chủ trương đầu tư Dự án tháng 6/2025; Thực hiện các thủ tục đề động thổ dự án vào 30/12/2025.

- Công tác nghiên cứu đầu tư: 10 dự án điện đã được bổ sung vào quy hoạch điện quốc gia và quy hoạch Tỉnh, tổng công suất 434MW; Một số dự án đang trình bổ sung quy hoạch Tỉnh.

- Nghiên cứu cơ hội đầu tư Các dự án điện mặt trời tại Khánh Hòa: Đã làm việc với Tỉnh và một số sở ngành liên quan, đơn vị tư vấn triển khai nghiên cứu, đánh giá để đề xuất một số dự án bổ sung vào quy hoạch.

- Nghiên cứu cơ hội đầu tư một số dự án nhà ở xã hội tại Hà Nội; Dự án đường cao tốc Bắc Nam phía Tây (CT.02) đoạn Ba Vì – Phú Thọ.

- Công tác chuyển đổi số: Hoàn thành đưa vào sử dụng phần mềm quản lý công việc phục vụ công tác điều hành của TCT.

6. Công tác kinh tế

- Hoàn thành giải quyết các nội dung liên quan đến JV theo thỏa thuận hòa giải với Chủ đầu tư về dự án thủy điện Namtheun 1.

- Hoàn thành quyết toán hợp đồng BOT Dự án hầm đường bộ qua đèo Ngang với Cục đường bộ Việt Nam.

- Cơ bản hoàn thành quyết toán với Chủ đầu tư dự án Thủy điện Yaly mở rộng; Làm việc và thống nhất với Chủ đầu tư về biên bản quyết toán tổng thể dự án thủy điện Bản Vẽ.

- Thủy điện Xekaman 1: Tư vấn Ucrin đã xuất bản dự toán lần 1; Đã báo cáo về phương án quyết toán. Hoàn thành ký hợp đồng với Tư vấn Sông Đà lập bộ định mức đơn giá còn thiếu tại thủy điện Xekaman 3.

- Hoàn thành ký Hợp đồng với Chủ đầu tư và đơn vị thi công thủy điện Bác Ái, Trị An mở rộng.

- Hoàn thành phê duyệt quyết toán quỹ lương năm 2024; Kế hoạch tiền lương năm 2025.

- Hoàn thành ký hợp đồng gia hạn hợp đồng với nhà thầu quản lý vận

hành tòa nhà Sông Đà – Mỹ Đình; phê duyệt kịp thời các dự toán phục vụ công tác quản lý vận hành, sửa chữa Tòa nhà đảm bảo công tác kinh doanh tại tòa nhà Sông Đà - Mỹ Đình; Phê duyệt dự toán thi công cải tạo một số các hạng mục tại nhà G10.

7. Công tác kinh doanh cho thuê nhà

Đã tập trung đẩy mạnh công tác kinh doanh, hiện nay tỷ lệ lấp đầy khoảng 86% diện tích. Công tác dịch vụ chăm sóc khách hàng được đảm bảo.

8. Công tác tiếp thị đấu thầu

- Năm 2025, toàn Tổng công ty trúng thầu với giá trị khoảng 3.900 tỷ đồng, trong đó Công ty mẹ TCT là 1.581 tỷ đồng, tại TĐ tích năng Bắc Ái, TĐ Trị An mở rộng và TĐ Tuyên Quang (gia cố hạ lưu).

- Tích cực chuẩn bị các điều kiện để tham gia Dự án đường sắt Lào Cai – Hà Nội – Hải phòng, đã cùng với các đối tác báo cáo Thủ tướng Chính phủ về đề xuất tham gia thi công Dự án.

9. Công tác tổ chức nhân sự

- Hoàn thành phê duyệt rà soát, bổ sung quy hoạch chức danh lãnh đạo quản lý của Tổng công ty giai đoạn 2021-2026.

- Hoàn thành công tác cán bộ nhiệm kỳ 2025-2030 tại Sông Đà 5, Sông Đà 12, Tư vấn Sông Đà; Công tác cán bộ tại Sông Đà 4, Sông Đà 5, Sông Đà 11, Sê San 3A, Nậm Chiến. Thực hiện bổ nhiệm lại Giám đốc Ban Tổ chức nhân sự, bổ nhiệm Giám đốc Ban Chiến lược Đầu tư, công tác cán bộ tại Văn phòng TCT.

- Phê duyệt và tổ chức thực hiện phương án sắp xếp và tinh gọn bộ máy tại Công ty Mẹ - Tổng công ty

- Phê duyệt đánh giá Người đại diện phần vốn của TCT tại các đơn vị năm 2023.

- Đã tổ chức các lớp đào tạo: Ứng dụng AI nâng cao hiệu suất công việc; Tin học văn phòng và ứng dụng; Cập nhật kiến thức quản trị dành cho lãnh đạo; Bồi dưỡng nghiệp vụ chuyên môn về Đấu thầu, Đấu thầu qua mạng, lễ tân văn phòng chuyên nghiệp,... theo kế hoạch.

- Đã phê duyệt Quy chế Phân cấp, quản lý công tác tổ chức, cán bộ của Tổng công ty Sông Đà – CTCP. Trình phê duyệt Quy định về hệ thống thang lương, bảng lương Công ty mẹ.

10. Công tác pháp chế và quản trị rủi ro

- Thực hiện công tác thẩm định pháp lý liên quan hoạt động của TCT.
- Giải quyết các tranh chấp, khiếu nại liên quan đến Tổng công ty, hỗ trợ pháp lý các đơn vị.
- rà soát, sửa đổi các qui chế, qui định phù hợp với qui định của pháp luật hiện hành và của SCIC.

C.NHIỆM VỤ KẾ HOẠCH NĂM 2026.

I. THUẬN LỢI, KHÓ KHĂN

Năm 2026, hoạt động sản xuất kinh doanh của Tổng công ty Sông Đà-CTCP có những thuận lợi và khó khăn chính như sau:

1. Thuận lợi:

- Chủ trương tăng trưởng GDP từ 10% trở lên trong giai đoạn 2026 -2030, nhằm đưa Việt Nam trở thành nước phát triển, thu nhập cao vào năm 2045, sẽ mở ra nhiều cơ hội cho doanh nghiệp.
- Chủ trương đổi mới cơ chế, chính sách đối với Doanh nghiệp Nhà nước, nhằm tạo ra những động lực mới, đây là yếu tố quan trọng góp phần thúc đẩy hoạt động sản xuất kinh doanh của Tổng công ty.
- Với bề dày 65 năm xây dựng và phát triển của TCT Sông Đà và năng lực thi công của các đơn vị thành viên là một lợi thế trong đấu thầu và tiếp thị tìm kiếm việc làm.
- Tình hình tài chính của Tổng công ty được ổn định, tạo cơ hội để Tổng công ty nghiên cứu đầu tư, mở rộng SXKD.

2. Khó khăn:

- Một số doanh nghiệp hoạt động trong lĩnh vực xây lắp vẫn còn gặp khó khăn.
- Tại một số công trình Chủ đầu tư vẫn chưa thu xếp đủ vốn để thanh toán dẫn đến giá trị dở dang, công nợ còn lớn, gây khó khăn về tài chính và ảnh hưởng đến hiệu quả hoạt động SXKD của doanh nghiệp.
- Cạnh tranh và yêu cầu thích ứng với điều kiện mới trong hoạt động xây lắp là rất lớn (tiến độ, chất lượng và hiệu quả).
- Quy mô vốn của Tổng công ty và các đơn vị còn hạn chế, việc phát triển các dự án đầu tư, tham gia đấu thầu lựa chọn nhà đầu tư gặp khó khăn.
- Biến động chính trị thế giới trong đó có tình hình căng thẳng tại Trung Đông làm giá xăng dầu trong nước tăng và biến động mạnh làm tăng chi phí tại các công trình Tổng công ty và các đơn vị đang thi công, ảnh hưởng đến hiệu

quả của các hợp đồng đã ký.

- Năm 2026 được dự báo sẽ xuất hiện Elnino, hạn hán có thể xảy ra làm ảnh hưởng lớn đến hoạt động, hiệu quả của các nhà máy thủy điện.

- Lãi suất vay vốn năm 2026 có xu hướng tăng cao hơn năm 2025, làm tăng chi phí tài chính của doanh nghiệp.

II. CÁC CHỈ TIÊU CHỦ YẾU

TT	TÊN CHỈ TIÊU	ĐVT	KẾ HOẠCH NĂM 2026	
			Tổ hợp Sông Đà	Trong đó: Công ty mẹ
1	Tổng giá trị SXKD	10 ⁹ đ	8.900	1.800
2	Tổng doanh thu	10 ⁹ đ	9.400	1.946
3	Nộp nhà nước	10 ⁹ đ	800	30
4	Lợi nhuận trước thuế	10 ⁹ đ	2.415	709
5	Lợi nhuận sau thuế	10 ⁹ đ	2.185	699
6	Cổ tức (dự kiến)	%		12
7	Kế hoạch đầu tư	10 ⁹ đ	735	530

III. MỘT SỐ NHIỆM VỤ TRỌNG TÂM

1. Tập trung triển khai thực hiện đảm bảo hoàn thành các mục tiêu kế hoạch theo Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông năm 2026 của Tổng công ty.

2. Chỉ đạo các nhà máy điện vận hành an toàn, hiệu quả.

3. Đảm bảo mục tiêu, tiến độ, chất lượng và an toàn các công trình xây dựng.

4. Chỉ đạo có hiệu quả công tác nghiệm thu, quyết toán, thu vốn, thu hồi các khoản nợ, thu cổ tức.

5. Tập trung tiếp thị đấu thầu, phấn đấu toàn Tổng công ty trúng thầu với giá trị khoảng 6.000 tỷ đồng.

6. Dự án thủy điện Xekaman 4: ký Hợp đồng nhượng quyền (CA) với Chính phủ Lào, hoàn thành các thủ tục pháp lý để khởi công trong năm 2026. Hoàn thành các thủ tục pháp lý theo quy định để triển khai đầu tư dự án thủy điện Ngọc Tem; Triển khai thực hiện các thủ tục chuẩn bị đầu tư các dự án điện đã có quy hoạch theo các quy trình, thủ tục quy định, phấn đấu khởi công một số dự án khi đủ điều kiện; Tiếp tục thực hiện công tác bổ sung quy hoạch các dự án đang nghiên cứu đề xuất; Tiếp tục đẩy mạnh việc nghiên cứu, tìm kiếm cơ hội đầu tư dự án trong các lĩnh vực thủy điện, năng lượng tái tạo, sản xuất công nghiệp, khu công nghiệp, nhà ở xã hội, và một số dự án hiệu quả khác.

7. Chỉ đạo công tác kinh doanh cho thuê văn phòng (Tòa nhà Sông Đà – Mỹ Đình), phấn đấu tỷ lệ lấp đầy trên 90%.

8. Tổ chức Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2026 của Tổng công ty đúng quy định. Thông qua các nội dung để các đơn vị chuẩn bị cho ĐHĐCĐ thường niên năm 2026.

9. Thực hiện công tác chuyển đổi số của Tổng công ty.

10. Rà soát, sửa đổi các qui chế, qui định phù hợp với qui định của pháp luật hiện hành và của SCIC.

IV. MỘT SỐ GIẢI PHÁP CHỦ YẾU

1. Công tác quản lý kỹ thuật

- Chỉ đạo các đơn vị thi công tại các công trình trọng điểm bám sát mục tiêu, nhiệm vụ để tập trung lực lượng thi công đảm bảo tiến độ, chất lượng và an toàn; các nhà máy điện vận hành an toàn và hiệu quả.

- Quản lý vận hành Tòa nhà Sông Đà - Mỹ Đình: Thực hiện tốt công tác quản lý vận hành tòa nhà; Hoàn thành các công việc nghiệm thu tổng thể về PCCC tòa nhà theo thiết kế điều chỉnh đã được thẩm duyệt; Thực hiện bảo trì bảo dưỡng định kỳ các hạng mục kỹ thuật năm 2026 theo kế hoạch.

- Chỉ đạo tổ chức huấn luyện cho người sử dụng lao động, người lao động trong toàn Tổng công ty; Thực hiện tốt công tác phòng chống lụt bão và phòng chống cháy nổ tại các công trường, nhà máy của Tổng công ty.

- Chỉ đạo triển khai thực hiện các công việc phục vụ cho công tác đánh giá duy trì chứng nhận cho Hệ thống quản lý tích hợp (ISO 9001:2015, ISO 14001:2015, ISO 45001:2018).

2. Công tác tài chính tín dụng và tái cấu trúc doanh nghiệp

- Hoàn thành các thủ tục bàn giao vốn nhà nước tại thời điểm chuyển sang Công ty cổ phần (Ngày 03/3/2026, Bộ Xây dựng đã ký quyết định phê duyệt).

- Phê duyệt kế hoạch thoái vốn một số khoản đầu tư; Tổ chức triển khai thực hiện thoái vốn theo kế hoạch đảm bảo hiệu quả.

- Tập trung chỉ đạo quyết liệt, có hiệu quả công tác thu vốn, thu hồi công nợ. Cân đối đủ vốn phục vụ sản xuất kinh doanh và trả nợ năm 2026 của Công ty Mẹ đúng hạn.

- Tổ chức Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2026 của Tổng công ty đúng quy định. Thông qua các nội dung Đại hội để các đơn vị chuẩn bị cho ĐHĐCĐ thường niên năm 2026.

- Chỉ đạo làm việc với XMHL, Việt Lào, Sứ Pán 2, Licogi về kế hoạch trả các khoản nợ.

- Chỉ đạo hoàn thành việc lập báo cáo tài chính năm 2025, báo cáo quý, báo cáo bán niên năm 2026 theo quy định.
- Chỉ đạo làm việc với Bộ Xây dựng, Bộ Tài chính về giảm lãi Quỹ hỗ trợ sắp xếp và phát triển doanh nghiệp.
- Thực hiện công khai thông tin của Tổng công ty theo đúng quy định.

3. Công tác chiến lược đầu tư

- Chỉ đạo xây dựng đầy đủ, kịp thời các báo cáo kế hoạch định kỳ theo quy định phục vụ công tác quản trị và điều hành SXKD nhằm hoàn thành các chỉ tiêu ĐHCĐ thông qua.
- Chỉ đạo, đôn đốc các đơn vị thúc đẩy SXKD và có giải pháp hoàn thành kế hoạch năm 2026.
- Kế hoạch đầu tư năm 2026 toàn Tổng công ty 735 tỷ đồng, trong đó Công ty mẹ 530 tỷ đồng.
- Dự án thủy điện Xekaman 4: ký Hợp đồng nhượng quyền (CA) với Chính phủ Lào, hoàn thành các thủ tục pháp lý để khởi công trong năm 2026; Hoàn thành các thủ tục pháp lý theo quy định để triển khai đầu tư dự án TĐ Ngọc Tem.
- Tham gia đấu thầu Nhà đầu tư Dự án điện mặt trời tại tỉnh Khánh Hoà, ĐMT Mường La 4, ĐMT nổi Cần Đơn, ĐMT nổi Pake,... Tiếp tục thực hiện công tác bổ sung quy hoạch tỉnh các dự án: Mở rộng TĐ Cần Đơn; ĐMT nổi Cần Đơn (GĐ1), ĐMT Sê San 3A. Bổ sung quy hoạch tỉnh và điều chỉnh thực hiện dự án mở rộng TĐ Sê San 3A vào giai đoạn 2026-2030.
- Tiếp tục nghiên cứu, tìm kiếm cơ hội đầu tư các dự án thuộc các lĩnh vực thủy điện, năng lượng tái tạo, sản xuất công nghiệp, khu công nghiệp/ cụm công nghiệp, giao thông theo hình thức PPP và các dự án hiệu quả khác; Chỉ đạo, phối hợp với các đơn vị tăng cường nghiên cứu, tìm kiếm cơ hội đầu tư dự án, triển khai các dự án đã có đủ điều kiện theo quy định của pháp luật.

4. Công tác kinh tế

- Chỉ đạo hoàn thành quyết toán, thanh lý hợp đồng với Chủ đầu tư các dự án thủy điện Xekaman 1, Xekaman 3, Yaly mở rộng
- Chỉ đạo hoàn thành quyết toán với các đơn vị thi công các dự án: Đồng Nai 5, Huội Quảng, Lai Châu, Hòa Na, Nậm Chiến, Xekaman 1, Tuyên Quang, Đường Hồ Chí Minh, Nhà Quốc Hội, Ialy mở rộng.
- Chỉ đạo làm việc với Cục đường bộ Việt Nam tiếp tục rà soát phê duyệt hiệu chỉnh quyết toán vốn đầu tư Dự án BOT Quốc lộ 1A đoạn tránh TP Hà Tĩnh.



- Chỉ đạo các đơn vị rà soát giấy phép hoạt động điện lực, hợp đồng mua bán điện để thực hiện điều chỉnh nhằm đảm bảo các nhà máy hoạt động liên tục, đảm bảo hiệu quả dự án.

- Chỉ đạo phê duyệt kịp thời các dự toán phục vụ công tác quản lý vận hành, sửa chữa tòa nhà Sông Đà – Mỹ Đình đảm bảo công tác kinh doanh tòa nhà.

- Phê duyệt quyết toán quỹ lương năm 2025 và kế hoạch tiền lương năm 2026. Hoàn thành thuê đơn vị tư vấn xây dựng quy chế lương, trình duyệt và Ban hành qui chế tiền lương cơ quan công ty Mẹ.

5. Công tác kinh doanh cho thuê nhà

- Tiếp tục tìm kiếm khách hàng thuê văn phòng tại Tòa nhà Sông Đà – Mỹ Đình, phấn đấu tỷ lệ lấp đầy đạt trên 90%.

- Đẩy mạnh công tác truyền thông và tiếp thị trên các phương tiện thông tin đại chúng; Thực hiện tốt công tác dịch vụ chăm sóc khách hàng tại tòa nhà.

6. Công tác tiếp thị đấu thầu

- Triển khai công tác đấu thầu theo kế hoạch, phấn đấu toàn Tổng công ty trúng thầu khoảng 6.000 tỷ đồng.

- Tập trung tiếp thị đấu thầu các gói thầu Dự án Đường sắt Lào Cai – Hà Nội – Hải phòng, các dự án năng lượng, hạ tầng khu công nghiệp, giao thông, thủy lợi và công trình đường dây trạm biến áp; Các dự án thủy điện, hạ tầng tại CHDCND Lào và một số dự án tại các nước trong khu vực như Nepal, Ấn Độ...

- Tiếp tục củng cố, xây dựng bộ máy làm công tác tiếp thị đấu thầu từ Tổng công ty đến các đơn vị để tham gia đấu thầu các dự án, công trình theo kế hoạch tiếp thị đấu thầu được duyệt và đạt kết quả cao.

7. Công tác tổ chức nhân sự

- Chỉ đạo thực hiện công tác quy hoạch cán bộ lãnh đạo quản lý giai đoạn 2026-2031

- Phê duyệt kết quả đánh giá Người đại diện phần vốn của TCT tại các công ty con, công ty liên kết năm 2025.

- Rà soát cử và giao lại phần vốn đối với Người đại diện phần vốn của TCT Sông Đà tại các Công ty con, Công ty liên kết phục vụ Đại hội đồng cổ đông năm 2026; Ký hợp đồng trách nhiệm đối với người đại diện phần vốn của Tổng công ty tại các công ty con, công ty liên kết (thay đổi trong năm 2026).

- Chỉ đạo thực hiện tuyển dụng nhân sự dự án thủy điện Tanahu (Nepal), hầm đường sắt Ấn Độ và các vị trí còn thiếu theo kế hoạch định biên được duyệt.

- Hoàn thành phê duyệt định biên nhân lực năm 2026 và kế hoạch đào tạo năm 2026 của Công ty mẹ - Tổng công ty.

- Chỉ đạo thực hiện tốt chế độ chính sách cho người lao động (lương, BHXH, BHYT, BHTN,...)

- Chỉ đạo thực hiện công tác thi đua khen thưởng và kê khai tài sản năm 2025.

8. Công tác pháp chế và quản trị rủi ro

- Chỉ đạo thực hiện công tác thẩm định pháp lý liên quan hoạt động của TCT. Rà soát, sửa đổi các qui chế, qui định phù hợp với qui định của pháp luật hiện hành của Nhà nước và của SCIC.

- Tiếp tục thực hiện kết luận sau Thanh tra của các cơ quan Thanh tra; Giải quyết các tranh chấp, khiếu nại liên quan đến TCT (nếu có).

- Chỉ đạo thực hiện tốt công tác phòng chống tham nhũng năm 2026.

Trên đây là báo cáo kiểm điểm hoạt động của HĐQT Tổng công ty Sông Đà – CTCP năm 2025; Kết quả thực hiện kế hoạch SXKD năm 2025 và kế hoạch SXKD năm 2026 của Tổng công ty. Rất mong các Quý vị cổ đông tham dự đại hội xem xét, thông qua:

- Báo cáo hoạt động của HĐQT năm 2025, kết quả thực hiện SXKD năm 2025 và kế hoạch SXKD năm 2026 của Hội đồng quản trị TCT

- Ủy quyền cho Hội đồng quản trị TCT điều chỉnh kế hoạch SXKD năm 2026 phù hợp với thực tế hoạt động SXKD.

Xin trân trọng cảm ơn!

**TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
CHỦ TỊCH**



Trần Văn Tuấn