



Hà Nội, ngày 03 tháng 04 năm 2025.

## BÁO CÁO

### KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG CỦA BAN KIỂM SOÁT TỔNG CÔNG TY SÔNG ĐÀ - CTCP

Kính trình: Đại hội đồng cổ đông thường niên 2025

Căn cứ chức năng, nhiệm vụ của Ban Kiểm soát được quy định tại Luật Doanh nghiệp và Điều lệ Tổng công ty Sông Đà - CTCP. Ban Kiểm soát Tổng công ty Sông Đà - CTCP xin báo cáo Đại hội đồng cổ đông kết quả hoạt động của Ban Kiểm soát năm 2024 như sau:

#### I. TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG CỦA BAN KIỂM SOÁT

##### 1. Thông tin về Ban Kiểm soát:

Ban Kiểm soát của Tổng công ty Sông Đà - CTCP nhiệm kỳ 2023 - 2028 gồm có các thành viên:

TT	THÀNH VIÊN BKS	CHỨC VỤ	BỐ NHIỆM
1	Nguyễn Văn Thắng	Trưởng Ban Kiểm soát	09/6/2023
2	Tống Quang Vinh	Kiểm soát viên	09/6/2023
3	Hà Tuấn Linh	Kiểm soát viên	09/6/2023

##### 2. Hoạt động của Ban Kiểm soát:

Trong năm 2024, các thành viên của Ban Kiểm soát Tổng công ty đã hoàn thành tốt nhiệm vụ được giao, thực hiện các quyền và nghĩa vụ theo đúng quy định của pháp luật, Điều lệ Tổng công ty. Ban Kiểm soát đã xây dựng kế hoạch hoạt động hàng năm, phân công nhiệm vụ cho từng thành viên, tổ chức họp định kỳ và tiến hành kiểm tra, giám sát theo chức năng, nhiệm vụ và quyền hạn quy định tại Điều lệ Tổng công ty và Luật Doanh nghiệp; tổ chức giám sát việc triển khai thực hiện Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên của Tổng công ty. Cụ thể:

2.1. Giám sát Hội đồng quản trị, Tổng giám đốc trong việc quản lý và điều hành Tổng công ty. Trong đó trọng tâm giám sát:

- Việc thực hiện quyền và nghĩa vụ của Hội đồng quản trị, Tổng giám đốc và trách nhiệm của người quản lý Tổng công ty theo quy định của pháp luật, Điều lệ Tổng công ty và Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông.

- Việc triển khai thực hiện Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông; việc ban hành nghị quyết, quyết định của Hội đồng quản trị và tổ chức thực hiện đảm bảo hiệu quả, tuân thủ pháp luật và Điều lệ Tổng công ty.

- Việc hoàn thiện và triển khai thực hiện Đề án cơ cấu lại Tổng công ty Sông Đà - CTCP giai đoạn 2023 - 2028.

- Công tác thu hồi vốn: Thu hồi các khoản công nợ phải thu (Xi măng Hạ Long, Điện Việt Lào ...). Thanh, quyết toán hợp đồng tại các công trình, dự án (thủy điện Xekaman 3, Xekaman 1 ...).

- Công tác thị trường tìm việc làm; tìm kiếm các cơ hội đầu tư các dự án thủy điện, năng lượng tái tạo, các dự án khác trong và ngoài nước để tận dụng các nguồn lực hiện có của Sông Đà.

- Công tác xây dựng và ban hành hệ thống các quy trình, quy chế quản trị vốn đầu tư ra ngoài doanh nghiệp. Giải pháp nâng cao hiệu quả hoạt động của các công ty con, công ty liên kết thông qua người đại diện vốn tại các doanh nghiệp (đặc biệt là các doanh nghiệp hoạt động trong lĩnh vực xây lắp).

2.2. Kiểm tra tính hợp lý, hợp pháp, tính trung thực và mức độ cẩn trọng trong quản lý, điều hành hoạt động kinh doanh; tính hệ thống, nhất quán và phù hợp của công tác kế toán, thống kê và lập báo cáo tài chính của Tổng công ty.

2.3. Làm việc với đơn vị kiểm toán độc lập; giám sát công tác kiểm toán soát xét Báo cáo tài chính 06 tháng đầu năm 2024 và công tác kiểm toán Báo cáo tài chính năm 2024 của Tổng công ty. Xem xét báo cáo kiểm toán, thư quản lý do đơn vị kiểm toán độc lập phát hành.

2.4. Thẩm định tính đầy đủ, hợp pháp và trung thực của các báo cáo: Báo cáo tình hình kinh doanh hằng năm và 06 tháng của Tổng công ty; Báo cáo tài chính năm hằng năm và 06 tháng của Tổng công ty; Báo cáo đánh giá công tác quản lý của Hội đồng quản trị Tổng công ty. Trình báo cáo thẩm định tại cuộc họp Đại hội đồng cổ đông thường niên của Tổng công ty.

2.5. Rà soát, kiểm tra và đánh giá hiệu lực và hiệu quả của hệ thống kiểm soát nội bộ, kiểm toán nội bộ, quản lý rủi ro và cảnh báo sớm của Tổng công ty.

2.6. Tham dự và tham gia thảo luận tại các cuộc họp Hội đồng quản trị và các cuộc họp khác của Tổng công ty (khi được mời).

2.7. Báo cáo kết quả hoạt động của Ban Kiểm soát tại cuộc họp Đại hội đồng cổ đông thường niên.

2.8. Thực hiện các quyền và nghĩa vụ khác theo quy định của Luật Doanh nghiệp, Điều lệ Tổng công ty và Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông.

Trong quá trình thực hiện giám sát, khi phát hiện có những tồn tại, bất cập trong các mặt hoạt động của Tổng công ty; phát hiện các doanh nghiệp có vốn góp của Tổng công ty có dấu hiệu mất an toàn tài chính. Ban Kiểm soát đều có thông báo bằng văn bản tới Hội đồng quản trị Tổng công ty để chỉ đạo các cá nhân, tổ chức liên quan, Người đại diện phần vốn của Tổng công ty tại doanh nghiệp khắc phục ngay các biện pháp để khắc phục những tồn tại, bất cập trong các mặt hoạt động của Tổng công ty; ngăn chặn, khắc phục các nguy cơ mất an toàn tài chính doanh nghiệp, rủi ro, yếu kém trong công tác quản lý điều hành tại các doanh nghiệp có vốn góp của Tổng công ty.

## II. KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG

1. Đánh giá công tác quản lý, điều hành hoạt động kinh doanh của Tổng công ty. Trọng tâm những công tác sau:

### **1.1. Công tác tổ chức thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh:**

Năm 2024, Tổng công ty vẫn còn gặp nhiều khó khăn không những từ các áp lực bên ngoài để thích nghi theo môi trường kinh doanh đã có những biến đổi về cơ bản, mà còn từ những khó khăn ngay trong nội tại Tổng công ty. Những khó khăn, vướng mắc tồn tại từ trước cổ phần hóa đã và đang từng bước được tháo gỡ, tuy nhiên vẫn còn các vấn đề tồn tại chưa thể tháo gỡ triệt để. Tổng công ty hiện vẫn còn gặp khó khăn trong công tác tái cơ cấu lại các khoản đầu tư tài chính, thu hồi công nợ và tìm kiếm việc làm.

Trước những khó khăn nêu trên, Hội đồng quản trị, Tổng giám đốc Tổng công ty đã rất nỗ lực đề ra các giải pháp để tập trung tháo gỡ khó khăn, vướng mắc, chỉ đạo quyết liệt công tác sản xuất kinh doanh, công tác nghiệm thu, thanh toán thu hồi vốn, công tác tiếp thị đấu thầu tìm kiếm việc làm trong toàn Tổng công ty và đã đạt được những kết quả khả quan. Báo cáo kết quả thực hiện sản xuất kinh doanh năm 2024 của Tổng công ty Sông Đà - CTCP trình Đại hội đồng cổ đông đã phản ánh đúng thực tế tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh của Tổng công ty. Kết quả như sau:

TT	TÊN CHỈ TIÊU	ĐVT	KẾ HOẠCH NĂM 2024		THỰC HIỆN NĂM 2024		HOÀN THÀNH KH NĂM	
			Toàn TCT	Công ty mẹ	Toàn TCT	Công ty mẹ	Toàn TCT	Công ty mẹ
1	Tổng giá trị SXKD	10 <sup>9</sup> đ	6.800	1.360	6.886	1.398	101%	103%
2	Doanh thu	10 <sup>9</sup> đ	6.600	1.345	6.420	1.390	97%	103%
3	Nộp Nhà nước	10 <sup>9</sup> đ	530	50	586	37	111%	74%
4	Lợi nhuận trước thuế	10 <sup>9</sup> đ	620	470	992	485	160%	103%

### **1.2. Công tác thanh, quyết toán hợp đồng tại các công trình, dự án:**

Tổng công ty đã và đang tập trung chỉ đạo giải quyết dứt điểm các tồn tại, vướng mắc với các chủ đầu tư. Đang tập trung làm việc với chủ đầu tư giải quyết các vướng mắc để nghiệm thu thanh, quyết toán tại dự án thủy điện Xekaman 1; tuy nhiên công tác này đang tiến triển khá chậm.

### **1.3. Công tác thu hồi công nợ:**

Mặc dù đã có nhiều cố gắng, nhưng công tác thu hồi công nợ của Tổng công ty và các công ty con hoạt động trong lĩnh vực xây lắp vẫn còn chậm, do gặp nhiều khó khăn, vướng mắc về hồ sơ, chủ đầu tư thiếu vốn thanh toán; giá trị dở dang, công nợ phải thu còn rất lớn, nên Tổng công ty và các công ty con hoạt động trong lĩnh vực xây lắp đang gặp nhiều khó khăn trong việc cân đối dòng tiền tạo ra với nhu cầu vốn cho các hoạt động sản xuất kinh doanh và đầu tư.

### **1.4. Công tác hoàn thiện và triển khai thực hiện Đề án cơ cấu lại Tổng công ty Sông Đà - CTCP giai đoạn 2023 ÷ 2028:**

Đã phê duyệt và phổ biến Đề án cơ cấu lại Tổng công ty Sông Đà - CTCP giai đoạn 2023 ÷ 2028.

## **2. Kết quả thẩm định Báo cáo tài chính năm 2024 của Tổng công ty:**

Sau khi xem xét, rà soát một cách khách quan và toàn diện tất cả các khía cạnh liên quan đến tình hình tài chính của Tổng công ty. Phân tích, đánh giá các thông tin tài chính. Ban Kiểm soát nhận xét, đánh giá như sau:

**2.1. Về chất lượng và độ tin cậy của Báo cáo tài chính:** Báo cáo tài chính tổng hợp năm 2024 của Tổng công ty Sông Đà - CTCP và Báo cáo tài chính hợp nhất đã được kiểm toán bởi Công ty TNHH Kiểm toán và Tư vấn UHY. Theo đơn vị kiểm toán thì:

- Báo cáo tài chính tổng hợp đã phản ánh trung thực và hợp lý, trên các khía cạnh trọng yếu tình hình tài chính của Tổng công ty Sông Đà - CTCP tại ngày 31/12/2024, cũng như kết quả hoạt động kinh doanh và tình hình lưu chuyển tiền tệ tổng hợp cho năm tài chính kết thúc cùng ngày, phù hợp với các chuẩn mực kế toán, chế độ kế toán doanh nghiệp Việt Nam và các quy định pháp lý có liên quan đến việc lập và trình bày Báo cáo tài chính tổng hợp.

- Báo cáo tài chính hợp nhất có ý kiến kiểm toán ngoại trừ đối với hai công ty con được hợp nhất là Sông Đà 4, Sông Đà 6. Có ý kiến nhấn mạnh về các báo cáo tài chính của một số công ty con được hợp nhất đang tồn tại các yếu tố không chắc chắn trọng yếu, dẫn đến nghi ngờ đáng kể về khả năng hoạt động liên tục của các công ty này. Ngoài trừ ảnh hưởng của vấn đề nêu trên, Báo cáo tài chính hợp nhất đã phản ánh trung thực và hợp lý, trên các khía cạnh trọng yếu tình hình tài chính hợp nhất của Tổng công ty Sông Đà - CTCP tại ngày 31/12/2024, cũng như kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất và tình hình lưu chuyển tiền tệ hợp nhất cho năm tài chính kết thúc cùng ngày, phù hợp với các chuẩn mực kế toán, chế độ kế toán doanh nghiệp Việt Nam và các quy định của pháp luật có liên quan đến việc lập và trình bày Báo cáo tài chính hợp nhất.

**2.2. Đánh giá tình hình tài chính và các rủi ro tiềm ẩn:** Năm 2024, Tổng công ty cơ bản hoàn thành các chỉ tiêu chủ yếu được ĐHĐCĐ thường niên thông qua, đảm bảo có lợi nhuận, bảo toàn và phát triển vốn của các chủ sở hữu tại Tổng công ty. Những khó khăn, tồn tại về tài chính của Tổng công ty từ trước cổ phần hóa đang dần được khắc phục. Triển vọng tình hình tài chính của Tổng công ty trong thời gian tới từng bước sẽ ổn định hơn.

Tuy nhiên, tình hình tài chính của Tổng công ty Sông Đà - CTCP vẫn còn tồn tại những rủi ro nhất định. Tài sản của Tổng công ty hiện đang tập trung chủ yếu ở các khoản phải thu và các khoản đầu tư tài chính, trong đó nhiều tài sản hiện đang có tính thanh khoản thấp nên rủi ro còn cao. Công tác thu hồi vốn tại các công trình, dự án (như các dự án thủy điện của Điện Việt Lào, và một số công trình, dự án do các công ty con tự tìm kiếm, đấu thầu ...), thu hồi các khoản phải thu của Xi măng Hạ Long, Điện Việt Lào ... còn rất chậm; một số khoản đầu tư vốn ra ngoài doanh nghiệp hiệu quả thấp hoặc không có hiệu quả; một số khoản tiền cổ tức, lợi nhuận được chia còn tình trạng để nợ đọng nhiều năm chưa thu được (đối với từng vấn đề cụ thể, Ban Kiểm soát đã có ý kiến trực tiếp tại các cuộc họp, hoặc ý kiến bằng văn bản gửi tới Hội đồng quản trị Tổng công ty). Thực trạng này đã ảnh hưởng lớn đến hoạt động kinh doanh, tình hình tài chính của Tổng công ty và đặc biệt là các công ty con hoạt động trong lĩnh vực xây lắp.

### **3. Kết quả giám sát đối với Hội đồng quản trị, Tổng giám đốc và người quản lý khác của Tổng công ty:**

Trong năm 2024, Hội đồng quản trị, Tổng giám đốc và người quản lý khác của Tổng công ty đã hoạt động theo quyền hạn và nhiệm vụ quy định trong Điều lệ Tổng công ty; tuân thủ pháp luật; thực hiện nghiêm túc các công tác quản trị doanh nghiệp. Tuy nhiên, công tác hoàn thiện hệ thống quy chế, quy định quản lý nội bộ của Tổng công ty vẫn còn chậm.

Các cuộc họp của Hội đồng quản trị (có mời Ban Kiểm soát tham dự) được thực hiện theo quy định, đã tập trung giải quyết các vấn đề trọng tâm liên quan đến chỉ đạo thực hiện Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông. Các nghị quyết, quyết định của Hội đồng quản trị được ban hành phù hợp với thực tiễn, đáp ứng yêu cầu quản trị và tình hình phát triển kinh doanh của Tổng công ty. Hội đồng quản trị đã chỉ đạo, định hướng hoạt động của Ban Tổng giám đốc Tổng công ty trong việc thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh hằng năm theo Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông, xây dựng kế hoạch và các nội dung thuộc thẩm quyền.

Tổng giám đốc Tổng công ty đã triển khai thực hiện Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông và các nghị quyết, quyết định của Hội đồng quản trị theo chức năng, nhiệm vụ và đúng thẩm quyền.

Trước tình trạng còn nhiều khó khăn, tồn tại của Tổng công ty, Hội đồng quản trị và Ban Tổng giám đốc đã nghiêm túc kiểm điểm, nhận diện các hạn chế, tồn tại của nội bộ Tổng công ty để đưa ra những biện pháp cụ thể nhằm đẩy mạnh sản xuất kinh doanh, khắc phục tình trạng tài chính, từng bước nâng cao hiệu quả hoạt động của Tổng công ty.

### **4. Kết quả đánh giá sự phối hợp hoạt động giữa Ban Kiểm soát với Hội đồng quản trị, Tổng giám đốc Tổng công ty:**

Trong năm 2024, Ban Kiểm soát Tổng công ty được Hội đồng quản trị và Tổng giám đốc tạo điều kiện thuận lợi trong việc cung cấp thông tin về tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh, tình hình tài chính của Tổng công ty. Hội đồng quản trị, Ban Kiểm soát, Tổng giám đốc Tổng công ty đã có mối quan hệ phối hợp tốt trong công tác quản lý, điều hành và kiểm soát hoạt động sản xuất kinh doanh của Tổng công ty, giám sát hoạt động của các doanh nghiệp có cổ phần, vốn góp Tổng công ty.

Ban Kiểm soát tham dự các cuộc họp của Hội đồng quản trị, Tổng giám đốc (khi được mời), tham gia ý kiến theo chức năng nhiệm vụ và quyền hạn của Ban Kiểm soát. Những kiến nghị của Ban Kiểm soát Tổng công ty đều được ghi nhận và thực hiện.

## **III. KIẾN NGHỊ CỦA BAN KIỂM SOÁT**

Trong 2024, Hội đồng quản trị và Tổng giám đốc Tổng công ty đã rất nỗ lực trong việc duy trì sự ổn định, từng bước khắc phục những tồn tại phát sinh từ nhiều năm trước, cơ bản hoàn thành các chỉ tiêu được Đại hội đồng cổ đông thường niên biểu quyết thông qua. Để Tổng công ty Sông Đà - CTCP hoạt động ổn định, hiệu quả và ngày càng phát triển trong những năm tới, Ban Kiểm soát kiến nghị về một số vấn đề cấp bách như sau:

1. Xây dựng kế hoạch để triển khai thực hiện Đề án cơ cấu lại Tổng công ty Sông Đà - CTCP giai đoạn 2023 ÷ 2028.

2. Đẩy mạnh công tác thu hồi vốn để không làm thất thoát, mất vốn; hạn chế tối đa tình trạng bị chiếm dụng vốn, tài sản, nhằm tập trung tối đa nguồn lực tài chính cho phát triển mở rộng quy mô hoạt động kinh doanh và đầu tư trong toàn Tổng công ty. Trong đó:

- Cần có biện pháp cần thiết và quyết liệt hơn nữa trong việc thu hồi các khoản công nợ phải thu tại: Xi măng Hạ Long, Điện Việt Lào, Sử Pán 2, Licogi ...

- Tập trung chỉ đạo giải quyết dứt điểm các tồn tại, vướng mắc về hồ sơ, đẩy mạnh công tác thanh, quyết toán, thanh lý hợp đồng với Chủ đầu tư tại các công trình, dự án: Thủy điện Xekaman 1, Xekaman 3 ...

- Chỉ đạo Người đại diện phần vốn của Tổng công ty tại các công ty con, công ty liên kết tập trung đẩy mạnh công tác thu hồi vốn. Đối với những khách nợ thiếu thiện chí, chây ì cần đưa ra pháp luật để giải quyết, nhất là đối với các khách nợ là chủ đầu tư/tổng thầu các công trình, dự án do các công ty con, công ty liên kết tự tìm kiếm, đấu thầu.

3. Đẩy mạnh công tác sắp xếp, tinh gọn tổ chức bộ máy kết hợp đổi mới quản trị doanh nghiệp và nâng cao chất lượng nguồn nhân lực. Hoàn thiện hệ thống quy chế, quy định quản lý nội bộ phù hợp với mô hình quản trị của Tổng công ty.

4. Tập trung cho công tác thị trường tìm việc làm, tích cực tham gia đấu thầu các công trình, dự án trong và ngoài nước trong đó ưu tiên các lĩnh vực thi công, xây dựng là ngành nghề kinh doanh cốt lõi của Sông Đà. Nghiên cứu, tìm kiếm các cơ hội đầu tư các dự án thủy điện hoặc năng lượng tái tạo trong và ngoài nước để tận dụng các nguồn lực hiện có của Sông Đà.

5. Tổ chức kiểm điểm, đánh giá tình hình hoạt động và trách nhiệm của Người đại diện vốn của Tổng công ty tại các công ty con, công ty liên kết hoạt động kinh doanh kém hiệu quả, thua lỗ. Từ đó đề ra các giải pháp hữu hiệu để cải thiện công tác quản trị, nâng cao hiệu quả hoạt động kinh doanh của các công ty con, công ty liên kết nhằm bảo toàn và phát triển vốn đầu tư của Tổng công ty tại các doanh nghiệp này.

#### **IV. KẾ HOẠCH HOẠT ĐỘNG NĂM 2025 CỦA BAN KIỂM SOÁT TỔNG CÔNG TY**

Xây dựng kế hoạch hoạt động và triển khai thực hiện kiểm tra, giám sát theo chức năng, nhiệm vụ và quyền hạn quy định tại Luật Doanh nghiệp, Điều lệ Tổng công ty Sông Đà - CTCP. Cụ thể:

1. Giám sát Hội đồng quản trị, Tổng giám đốc trong việc quản lý và điều hành Tổng công ty. Trong đó trọng tâm giám sát:

- Việc thực hiện quyền và nghĩa vụ của Hội đồng quản trị, Tổng giám đốc và trách nhiệm của người quản lý Tổng công ty theo quy định của pháp luật, Điều lệ Tổng công ty và Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông.

- Việc triển khai thực hiện Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông; việc ban hành nghị quyết, quyết định của Hội đồng quản trị và tổ chức thực hiện đảm bảo hiệu

quả, tuân thủ pháp luật và Điều lệ Tổng công ty.

- Công tác sắp xếp, tinh gọn tổ chức bộ máy và đổi mới quản trị doanh nghiệp. Hoàn thiện hệ thống quy chế, quy định quản lý nội bộ phù hợp với mô hình quản trị của Tổng công ty.

- Công tác thu hồi vốn: Thu hồi các khoản công nợ phải thu (Xi măng Hạ Long, Điện Việt Lào ...). Thanh, quyết toán hợp đồng tại các công trình, dự án (thủy điện Xekaman 3, Xekaman 1 ...).

- Công tác thị trường tìm việc làm; tìm kiếm các cơ hội đầu tư các dự án thuỷ điện, năng lượng tái tạo, các dự án khác trong và ngoài nước để tận dụng các nguồn lực hiện có của Sông Đà.

- Giải pháp nâng cao hiệu quả hoạt động của các công ty con, công ty liên kết thông qua người đại diện vốn tại các doanh nghiệp (đặc biệt là các doanh nghiệp hoạt động trong lĩnh vực xây lắp).

- Các nhiệm vụ trọng tâm khác.

2. Kiểm tra tính hợp lý, hợp pháp, tính trung thực và mức độ cẩn trọng trong quản lý, điều hành hoạt động kinh doanh; tính hệ thống, nhất quán và phù hợp của công tác kế toán, thống kê và lập báo cáo tài chính của Tổng công ty.

3. Làm việc với đơn vị kiểm toán độc lập; giám sát công tác kiểm toán Báo cáo tài chính năm 2024, công tác kiểm toán soát xét Báo cáo tài chính 06 tháng đầu năm 2025 của Tổng công ty.

4. Thẩm định tính đầy đủ, hợp pháp và trung thực của các báo cáo:

- Báo cáo tình hình kinh doanh hằng năm và 06 tháng của Tổng công ty;
- Báo cáo tài chính hằng năm và 06 tháng của Tổng công ty;
- Báo cáo đánh giá công tác quản lý của Hội đồng quản trị Tổng công ty.

Trình báo cáo thẩm định tại cuộc họp Đại hội đồng cổ đông thường niên của Tổng công ty.

5. Rà soát hợp đồng, giao dịch với người có liên quan thuộc thẩm quyền phê duyệt của Hội đồng quản trị hoặc Đại hội đồng cổ đông và đưa ra khuyến nghị về hợp đồng, giao dịch cần có phê duyệt của Hội đồng quản trị hoặc Đại hội đồng cổ đông.

6. Rà soát, kiểm tra và đánh giá hiệu lực và hiệu quả của hệ thống kiểm soát nội bộ, kiểm toán nội bộ, quản lý rủi ro và cảnh báo sớm của Tổng công ty.

7. Xem xét sổ kê toán, ghi chép kê toán và các tài liệu khác của Tổng công ty, công việc quản lý, điều hành hoạt động của Tổng công ty khi xem xét cần thiết hoặc theo Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông, hoặc theo yêu cầu của cổ đông hoặc nhóm cổ đông quy định tại Luật Doanh nghiệp và Điều lệ Tổng công ty.

8. Kiến nghị Hội đồng quản trị hoặc Đại hội đồng cổ đông biện pháp sửa đổi, bổ sung, cải tiến cơ cấu tổ chức quản lý, giám sát và điều hành hoạt động kinh doanh của Tổng công ty.

9. Tham dự và tham gia thảo luận tại các cuộc họp Đại hội đồng cổ đông, Hội đồng quản trị và các cuộc họp khác của Tổng công ty (khi được mời).

10. Kiểm tra từng vấn đề cụ thể liên quan đến quản lý, điều hành hoạt động



của Tổng công ty theo đề nghị của cổ đông.

11. Giám sát tình hình tài chính Tổng công ty, việc tuân thủ pháp luật của thành viên Hội đồng quản trị, Tổng giám đốc, người quản lý khác trong các hoạt động.

12. Xem xét, trích lục, sao chép một phần hoặc toàn bộ nội dung kê khai danh sách người có liên quan và lợi ích có liên quan được kê khai quy định tại Khoản 1 và Khoản 2 Điều 164 Luật Doanh nghiệp.

13. Giám sát tình hình đầu tư vốn ra ngoài doanh nghiệp. Giám sát hoạt động của Người đại diện phần vốn của Tổng công ty tại các doanh nghiệp có cổ phần, vốn góp của Tổng công ty. Đánh giá hiệu quả và mức độ bảo toàn, phát triển vốn đầu tư của Tổng công ty; tình hình thu cổ tức, lợi nhuận được chia từ các doanh nghiệp có cổ phần, vốn góp của Tổng công ty.

14. Thực hiện các cuộc kiểm tra, giám sát trực tiếp/gián tiếp đối với công ty mẹ và các công ty con, công ty liên kết của Tổng công ty (nếu xét thấy cần thiết). Giám sát tình hình thực hiện các kiến nghị của Ban Kiểm soát Tổng công ty.

15. Báo cáo kết quả hoạt động của Ban Kiểm soát Tổng công ty tại cuộc họp Đại hội đồng cổ đông thường niên.

16. Thực hiện các quyền và nghĩa vụ khác theo quy định của Luật Doanh nghiệp, Điều lệ Tổng công ty và Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông.

Trên đây là Báo cáo kết quả hoạt động năm 2024 và Kế hoạch hoạt động năm 2025 của Ban Kiểm soát Tổng công ty Sông Đà - CTCP. Ban Kiểm soát kính trình Đại hội đồng cổ đông xem xét thông qua.

Trân trọng!

**Nơi nhận:**

- Như trên,
- HĐQT, BKS TCT,
- Lưu BKS, VP.

**TM. BAN KIỂM SOÁT**  
**TRƯỞNG BAN**



**Nguyễn Văn Thắng**